



TUKUMA NOVADA DOME

Reģistrācijas Nr.90000050975

Talsu iela 4, Tukums, Tukuma novads, LV-3101,
tālrunis 63122707, mobilais tālrunis 26603299, 29288876

www.tukums.lv e-pasts: pasts@tukums.lv

L Ē M U M S

Tukumā

2021.gada 27.janvārī

prot.Nr.2, 6.§.

Par Tukuma novada Domes līdzdalības izvērtējumu un vispārējo stratēģisko mērķu 2021.-2025. gadam noteikšanu sabiedrībā ar ierobežotu atbildību "Tukuma ūdens"

Saskaņā ar likuma "Par pašvaldībām" 14. panta pirmās daļas 1. punktu pašvaldībām, pildot savas funkcijas, ir tiesības veidot pašvaldību kapitālsabiedrības, kā arī ieguldīt savus līdzekļus kapitālsabiedrībās.

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Tukuma ūdens" (turpmāk – SIA "Komunālserviss TILDe") kapitāla daļas pieder Tukuma novada Domei (100%, 7 994 818 daļas) (turpmāk – Pašvaldība). Līdz ar to secināms, ka SIA "Tukuma ūdens" saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma (turpmāk - Pārvaldības likums) 1. panta pirmās daļas 2. punktu ir publiskas personas kapitālsabiedrība un saskaņā ar 13. punktu ir pašvaldības kapitālsabiedrība, jo visas kapitāla daļas pieder vienai publiskai personai - Pašvaldībai.

2015. gada 1. janvārī stājās spēkā Pārvaldības likums un atbilstoši tā 7. panta pirmajai daļai publiskai personai ir pienākums ne retāk kā reizi piecos gados pārvērtēt katru tās tiešo līdzdalību kapitālsabiedrībā un atbilstību Pārvaldības likuma 4. panta nosacījumiem. Šo prasību nepiemēro, ja likumā ir noteikts, ka attiecīgās kapitālsabiedrības kapitāla daļas vai akcijas nav atvasināmas. Šī panta otrajā daļā ir noteikts, ka lēmumu par publiskas personas līdzdalības saglabāšanu kapitālsabiedrībās pieņem attiecīgās publiskās personas augstākā lēmējinstītūcija. Lēmumā ietver:

- 1) vērtējumu attiecībā un atbilstību šā likuma 4. panta nosacījumiem;
- 2) vispārējo stratēģisko mērķi.

Saskaņā ar Pārvaldības likuma 4. panta pirmo daļu publiska persona drīkst iegūt un saglabāt līdzdalību kapitālsabiedrībā Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88. panta pirmajā daļā minētajos gadījumos:

1) tiek novērsta tirgus nepilnība – situācija, kad tirgus nav spējīgs nodrošināt sabiedrības interešu īstenošanu attiecīgajā jomā;

2) publiskas personas kapitālsabiedrības vai publisku personu kontrolētas kapitālsabiedrības darbības rezultātā tiek radītas preces vai pakalpojumi, kas ir stratēģiski svarīgi valsts vai pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai vai valsts drošībai;

3) tiek pārvaldīti tādi īpašumi, kas ir stratēģiski svarīgi valsts vai pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai vai valsts drošībai.

Pamatojoties uz Pārvaldības likuma 4. pantu, Pašvaldībai ir jāpieņem lēmums, izvērtējot tās līdzdalības SIA "Tukuma ūdens" (reģistrācijas Nr.49203000859) atbilstību Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88. panta pirmajā daļā noteiktajām pazīmēm.

Pielikumā ir veikts detalizēts SIA "Tukuma ūdens" līdzdalības novērtējums, kurā ir vērtēts SIA "Tukuma ūdens" ekonomiskais izvērtējums, komercdarbības veidi, statūti, SIA "Tukuma ūdens" darbība un stratēģiskie mērķi (pielikumā).

Šis dokuments ir parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu

Ņemot vērā minēto, secināms, ka SIA "Tukuma ūdens" attiecīgos pārvaldes uzdevumus veic efektīvi, tādējādi sniedzot labāko risinājumu sabiedrības interešu apmierināšanai. Pašvaldības līdzdalība un SIA "Tukuma ūdens" darbības turpināšana ir pamatota un atbilst Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 4. panta pirmās un otrās daļas nosacījumiem un Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88. panta nosacījumiem.

Ņemot vērā minēto un pamatojoties uz likuma "Par pašvaldībām" 15. panta pirmās daļas 1. punktu, Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88. panta pirmo un otro daļu, Pārvaldības likuma 4. panta pirmo daļu, 7. panta pirmo un otro daļu, Dome nolemj:

1. konceptuāli saglabāt Tukuma novada Domes līdzdalību SIA "Tukuma ūdens" atbilstoši Pārvaldības likuma 4. panta nosacījumiem, pamatojoties uz SIA "Tukuma ūdens" līdzdalības izvērtējumu, kas ir pievienots lēmuma pielikumā,

2. noteikt SIA "Tukuma ūdens" vispārējo stratēģisko mērķi 2021.-2025. gadam - nodrošināt pastāvīgu, kvalitatīvu un pieejamu ūdenssaimniecības sistēmas un pakalpojumu pieejamību, nodrošinot sabiedrības veselību un pēc iespējas samazinot ietekmi uz apkārtējo vidi Tukuma pilsētā,

3. uzdot kapitāldaļu turētāja pārstāvim kontrolēt līdzdalības izvērtējumā SIA "Tukuma ūdens" iekļauto rekomendāciju izpildi norādītajos termiņos.

Domes priekšsēdētājs

N.Rečs



Tukuma ūdens

Reģ.Nr. LV49203000859, Pasta iela 29, Tukums, LV-3101

Tālr.63107075, e-pasts: info@tukumaudens.lv

AS "Swedbank", Konta Nr.: LV22 HABA 0551 0284 9831 8 Kods:
HABALV22

AS "SEB banka", Konta Nr.: LV83 UNLA 0050 0154 6707 4 Kods:

Apstiprināts ar
dalībnieku sapulces
(vienīgā dalībnieka)
2022. gada 22. februāra
lēmumu Nr.2

SIA “Tukuma ūdens” vidēja termiņa darbības stratēģijas plāns 2022.–2025. gadam

Tukums, 2022

SATURS

IEVADS	3
1. VISPĀRĒJĀ INFORMĀCIJA PAR SIA “TUKUMA ŪDENS”	5
1.1. Vispārīga informācija par SIA “Tukuma ūdens”	5
1.2. Misija, vīzija, vērtības	5
1.3. Uzdevumi un funkcijas	5
1.4. Samaksātie nodokļi un nodevas valstij un pašvaldībai (EUR)	7
1.5. Saņemtā finansējums no pašvaldības - Dotācija (EUR bez PVN)	8
2. SIA “TUKUMA ŪDENS” DARBĪBA	9
2.1. SIA “Tukuma ūdens” galvenie resursi	10
2.2. Normatīvie akti	11
2.3. Politika	12
2.3.1. Klienti	12
2.3.2. Ūdens bilance	13
2.3.3. Pakalpojumu apraksts un maksa	13
2.4. Vides faktoru ietekme, SVID analīze	14
3. SIA “TUKUMA ŪDENS” ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA UN MĒRĶI	16
3.1. Vispārējie stratēģiskie mērķi	16
3.2. SIA “Tukuma ūdens” finanšu un nefinanšu mērķi	17
3.2.1. Finanšu mērķi un darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji	22
3.3. Finanšu prognozes 2022.-2024. gadam (EUR)	23
3.4. Bilance	25
4. SIA “TUKUMA ŪDENS” RISKU ANALĪZE	26
5. STRATĒGIJAS AKTUALIZĒŠANA UN REALIZĀCIJAS KĀRTĪBA	29
1. Pielikums – SIA “Tukuma ūdens” organizatoriskā struktūra	30
2. Pielikums – Ūdensapgādes sistēmas shēma	31
3. Pielikums – Kanalizācijas sistēmas shēma	32

IEVADS

Saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 1. panta pirmā daļas 18. punktu, vispārējie stratēģiskie mērķi ir publiskas personas augstākās lēmējinstiūcijas noteikti kapitālsabiedrības mērķi, kurus publiska persona vēlas sasniegt ar līdzdalību kapitālsabiedrībā un kuri izriet no tiesību aktiem un politikas plānošanas dokumentiem.

Tukuma novada pašvaldība 2015. gadā veica līdzdalības izvērtējumu kapitālsabiedrībā Sabiedrībā ar ierobežotu atbildību "Tukuma ūdens" (turpmāk – SIA "Tukuma ūdens"), kur ar 2015. gada 24. septembra Tukuma novada Domes lēmumu (prot.Nr.11, 12.§.) "Par Tukuma novada domes līdzdalības izvērtējumu un vispārējo stratēģisko mērķu noteikšanu kapitālsabiedrībām", tika noteikts šāds SIA "Tukuma ūdens" vispārējais stratēģiskais mērķis 2016.-2019. gadam:

1. nodrošināt centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas darbības nepārtrauktību, sniedzot klientiem kvalitatīvus, savlaicīgus un drošus pakalpojumus;
2. nodrošināt kanalizācijas notekūdeņu attīrīšanas sistēmas kapacitātes paaugstināšanu;
3. aizsargāt ūdens ekosistēmas un no ūdens tieši atkarīgās sauszemes ekosistēmas (nodrošināt labu kvalitāti visos pazemes un virszemes ūdeņos, novērst to tālāku piesārņošanu).

Izvērtējumā secināts, ka stratēģiskais mērķis izriet no Tukuma novada pašvaldības (turpmāk – pašvaldība) autonomās funkcijas ir atbilstošs centralizētās ūdensapgādes sistēmas nodrošināšanai administratīvajā teritorijā. Vienlaikus tas tika precizēts un noteikts šāds SIA "Tukuma ūdens" vispārējais stratēģiskais mērķis nākamajam periodam, t.i., 2021.–2025. gadam - nodrošināt pastāvīgu, kvalitatīvu un pieejamu ūdenssaimniecības sistēmas un pakalpojumu pieejamību, nodrošinot sabiedrības veselības un pēc iespējas samazinot ietekmi uz apkārtējo vidi.

Atbilstoši Tukuma novada pašvaldības līdzdalības izvērtējumam, kas veikts 2020. gadā un apstiprināts ar Tukuma novada domes 2021. gada 27. janvāra lēmumu (prot.Nr.2,6) "Par Tukuma novada domes līdzdalības izvērtējumu un vispārējo stratēģisko mērķu 2021. -2025. gadam noteikšanu sabiedrībā ar ierobežotu atbildību "Tukuma ūdens"", vispārējais stratēģiskais mērķis periodam no 2021. -2025. gadam noteikts - **nodrošināt pastāvīgu, kvalitatīvu un pieejamu ūdenssaimniecības sistēmas un pakalpojumu pieejamību, nodrošinot sabiedrības veselības un pēc iespējas samazinot ietekmi uz apkārtējo vidi.**

SIA "Tukuma ūdens" vidēja termiņa darbības stratēģija ir vidēja termiņa plānošanas dokuments, kurā noteikti SIA "Tukuma ūdens" attīstības pamatvirzieni laika posmam no 2022. gada 1. janvāra līdz 2025. gada 31. decembrim. Stratēģija izstrādāta atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57. pantam.

Stratēģijā atspoguļota informācija par SIA “Tukuma ūdens” darbību, finansiālo situāciju, definēti finanšu un nefinanšu mērķi, veikta stipro un vājo pušu analīze, kā arī definētas aktivitātes, kas būtu īstenojamas minētajā laika posmā. Stratēģijas īstenošanas priekšnosacījums ir stabilitātes un ilgtspējības saglabāšana valsts un pašvaldības ekonomikā un politikā. Izstrādājot stratēģiju, ir ņemti vērā šādi nozīmīgākie pieņēmumi plānošanas periodam, t.i., netiek mainīti SIA “Tukuma ūdens” uzdevumi un funkcijas, būtiski mainīti normatīvie dokumenti ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas jomā un nodokļu politika.

Stratēģija atbilst Tukuma novada pašvaldības ilgtermiņa attīstības plānošanas dokumentam “Tukuma novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2033. gadam” (apstiprināta ar Tukuma novada domes 2014. gada 18. decembra lēmumu “Par Tukuma novada Ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2033. gadam gala redakcijas apstiprināšanu” (prot. Nr. 15, 4. §)) un rīcības virzienam RV14 “Vienota novada ūdensapgādes un kanalizācijas saimniecība”.

1. VISPĀRĒJĀ INFORMĀCIJA PAR SIA “TUKUMA ŪDENS”

1.1. Vispārīga informācija par SIA “Tukuma ūdens”

Kapitālsabiedrība firma	SIA “Tukuma ūdens”
Juridiskā adrese	Pasta iela 29, Tukums, Tukuma novads, LV-3101
Reģistrācijas datums Uzņēmumu reģistrā:	27.12.1991.
Pamatkapitāla lielums	8 015 975 EUR
Dalībnieki un piederošo daļu skaits	100% kapitāla daļas pieder Tukuma novada pašvaldībai
Vadības modelis	Augstākā pārvaldes institūcija ir Dalībnieku sapulce, kuras funkcijas pilda kapitāla daļu turētāja pārstāvis. SIA “Tukuma ūdens” valdi ieceļ kapitāla daļu turētāja pārstāvis ar SIA “Tukuma ūdens” dalībnieku sapulces lēmumu
Valdes sastāvs	Valdes loceklis
Galvenie darbības veidi saskaņā ar NACE klasifikatoru	Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde (36.00); Notekūdeņu savākšana un attīrīšana (37.00)

1.2. Misija, vīzija, vērtības

Misija - Nodrošināt Tukuma pilsētu un pilsētai piegulošo teritoriju Tukuma novada Tumes un Smārdes pagastos ar centralizētu, drošu un nepārtrauktu ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu, izmantojot modernas un efektīvas tehnoloģijas un videi draudzīgus energoresursus, piedāvājot klientiem augstas kvalitātes pakalpojumus par konkurētspējīgu cenu.

Vīzija – SIA “Tukuma ūdens” ir mūsdienīgs, efektīvs, pieejams, drošs un videi draudzīgs ūdenssaimniecības uzņēmums ar labi pārvaldītu, uzturētu infrastruktūru, kompetentu un atsaucīgu personālu.

Vērtības:

- profesionalitāte. Mēs izglītojamies un pilnveidojamies, lai spētu nodrošināt kvalitatīvu pakalpojumu ar kompetentiem un atsaucīgiem darbiniekiem;
- kvalitāte. Mēs rūpējamies par drošu un efektīvu pakalpojumu visa tā darbības laikā, ieviešot mūsdienīgas un inovatīvas tehnoloģijas;
- atbildība. Mēs rīkojamies atbildīgi pret darbiniekiem, klientiem, sadarbības partneriem un apkārtējo vidi.

1.3. Uzdevumi un funkcijas

Atbilstoši likuma “Par pašvaldībām” 15. panta pirmās daļas 1. punktam, kas noteic, ka pašvaldības autonomā funkcija ir organizēt iedzīvotājiem komunālos pakalpojumus, (tai skaitā ūdensapgāde un kanalizācija, notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana, pretplūdu

pasākumi), neatkarīgi no tā, kā īpašumā atrodas dzīvojamais fonds. Likumā noteikts, ka no katras autonomās funkcijas izrietošu pārvaldes uzdevumu pašvaldība var deleģēt privātpersonai vai citai publiskai personai.

Par ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu nodrošināšanu Tukuma pilsētā, Tukuma novada pašvaldība 2016. gada 1. septembrī ir noslēgusi ar SIA "Tukuma ūdens" pakalpojumu līgumu par sabiedrisko pakalpojumu sniegšanu (līguma termiņš ir 10 gadi). Saskaņā ar līgumu SIA "Tukuma ūdens" ir ekskluzīvas tiesības sniegt Tukuma pilsētā un pilsētai piegulošā teritorijā Tukuma novada Tumes un Smārdes pagastos ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus.

Pakalpojums ietver:

1. ūdens ieguve, ražošana un novadīšana ūdensvada tīklā atbilstoši dzeramā ūdens obligātajām nekaitīguma prasībām;
2. dzeramā ūdens padeves nodrošināšana no ūdens sagatavošanas vietas līdz pakalpojuma saņēmējam, garantējot ūdens spiedienu pilsētas ūdensvada tīklā ne mazāku par Latvijas būvnormatīvos noteikto daudzstāvu dzīvojamai apbūvei;
3. sadzīves notekūdeņu savākšana un novadīšana līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām, notekūdeņu attīrīšana un novadīšana virszemes ūdensobjektos atbilstoši noteikumiem par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī.

Lai izpildītu noteiktos uzdevumus un funkcijas, SIA "Tukuma ūdens" darbojas, lai:

1. nodrošinātu Eiropas Savienības un citu ārvalstu finanšu instrumentu un valsts finansējuma piesaisti, piedaloties Eiropas Savienības un citu ārvalstu fondu projektos, koordinē un uzrauga projektu realizāciju savas kompetences ietvaros;
2. apzinātu jaunu ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu izbūves nepieciešamību, sastādītu jaunus ūdensapgādes un kanalizācijas plānu, esošo tīklu atjaunošanas un rekonstrukcijas plānus;
3. veiktu ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu un notekūdeņu attīrīšanas infrastruktūras un pamatlīdzekļu, kas izmantojami sabiedrisko pakalpojumu sniegšanai, uzturēšanu, apkalpošanu un atjaunošanu;
4. nodrošinātu līgumu par ūdenssaimniecības pakalpojumiem slēgšanu un norēķinu sistēmas uzturēšanu;
5. nodrošinātu komunikāciju ar Pakalpojuma lietotājiem;
6. veidotu sadarbību ar valsts un pašvaldības institūcijām;

- organizētu notekūdeņu no decentralizētajām kanalizācijas sistēmām savākšanu, attīrīšanu un uzskaiti.

Papildus ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanai SIA "Tukuma ūdens" veic:

- ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu projektēšanu un būvniecību;
- pašvaldības valdījumā esošās lietus kanalizācijas uzturēšanu;
- publiskās infrastruktūras uzturēšanu (strūklakas un ugunsdzēsības hidranti).

Ikdienā SIA "Tukuma ūdens" nodrošina sekojošu uzdevumu izpildi:

- avāriju novēršana centralizētajos ūdensapgādes un kanalizācijas tīklos;
- ūdens patēriņa un kvalitātes monitorings;
- notekūdeņu novadīšana un attīrīšana;
- notekūdeņu patēriņa un kvalitātes monitorings;
- tehnisko noteikumu izsniegšana par pievienošanas centralizētajiem ūdensapgādes un kanalizācijas tīkliem;
- topogrāfiju un projektu saskaņošana;
- atzinumu izsniegšana objektu nodošanai ekspluatācijā;
- ūdensapgādes un kanalizācijas centralizēto tīklu un sistēmu pārbūve un ekspluatācija;
- ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu būvniecība un paplašināšana;
- maksas pakalpojumu sniegšana juridiskām un fiziskām personām:
 - projektēšana un konsultācijas;
 - ūdensvada un kanalizācijas sistēmu skalošana;
 - ūdensvada un kanalizācijas sistēmu projektēšana un būvniecība;
 - lietus kanalizācijas tīklu ekspluatācija;
 - decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsekošana un reģistrēšana.

1.4. Samaksātie nodokļi un nodevas valstij un pašvaldībai (EUR)

Nodeva vai nodoklis/gads	2018	2019	2020	2021
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	60810	70249	78117	76534
Sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	123434	141169	152896	149071
Pievienotās vērtības nodoklis	181393	212626	210010	196282
Nekustamā īpašuma nodoklis	1278	1583	1583	1847
Dabas resursu nodoklis	17347	14511	15261	18214
Uzņēmējdarbības riska valsts nodeva	126	131	132	135
Uzņēmumu vieglo transportlīdzekļu nodoklis	1455	1449	576	1454

Transportlīdzekļu ekspluatācijas nodoklis	2173	1999	2146	1609
Nodeva par sabiedrisko pakalpojumu regulēšanu	1651	2165	2484	2475
Valsts nodeva par būvniecības pakalpojumiem	2000	100	100	100
KOPĀ:	391667	445982	463305	447721

1.5. Saņemtais finansējums no pašvaldības - Dotācija (EUR bez PVN)

Mērķa finansējums	2018	2019	2020	2021
Lietus ūdens sistēmas uzturēšana	53666,55	65448,66	62769,41	65677,37
Strūklaku apkalpošana			2611,60	8080,40
Decentralizēto kanalizācijas sistēmu reģistra uzturēšana			23304,00	23304,00
KOPĀ	53666.55	65448.66	88685.01	97031,77

2. SIA "TUKUMA ŪDENS" DARBĪBA

SIA "Tukuma ūdens" ir pašvaldības kapitālsabiedrība, kuras pamatdarbība ir dzeramā ūdens sagatavošana un piegāde, notekūdeņu savākšana un attīrīšana Tukuma pilsētā un pilsētai piegulošā teritorijā Tukuma novada Tumes un Smārdes pagastos. SIA "Tukuma ūdens" ir sabiedrisko pakalpojumu sniedzējs ūdenssaimniecības nozarē.

Līdz 1991. gada 25. aprīlim Tukuma pilsētā ar ūdensapgādi un kanalizāciju, kā arī ar atkritumu apsaimniekošanu, kapu apsaimniekošanu, labiekārtošanu un ielu uzturēšanu nodarbojās "Komunālo uzņēmumu kombināts". 1991. gada 25. aprīlī ar Tukuma pilsētas Tautas Deputātu Padomes lēmumu tas tika reorganizēts par "Komunālo uzņēmumu", saglabājot tā pamatfunkcijas.

1991. gada 27. decembrī SIA "Tukuma ūdens" reģistrēts Uzņēmumu reģistrā.

1995. gada 9. martā ar Tukuma pilsētas Domes lēmumu Nr.190 no 1995. gada 1. jūlija "Komunālais uzņēmums" tika reorganizēts par "Ūdensvada un kanalizācijas saimniecību", atstājot tā pamatfunkcijas tikai dzeramā ūdens ražošanu un sadali, kā arī kanalizācijas notekūdeņu savākšanu un attīrīšanu.

2000. gada 23. novembrī Tukuma pilsētas Dome pieņēma lēmumu, sēdes protokols Nr.13,3#, par "Ūdensvada un kanalizācijas saimniecības" pārveidošanu statūtsabiedrībā - Tukuma pilsētas pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Tukuma ūdens".

Pamatojoties uz Komerclikuma spēkā stāšanos, 2004. gada 25. martā Tukuma pilsētas Dome nolēma Tukuma pilsētas pašvaldības SIA "Tukuma ūdens" pieteikt komercreģistrā kā SIA "Tukuma ūdens".

Līdz 1993. gada 31. martam SIA "Tukuma ūdens" vadīja Paulis Aumalis. No 1993. gada 1. aprīļa līdz 2008. gada 15. jūnijam SIA "Tukuma ūdens" vadītājs bija Arnis Upmanis, kurš pirms tam 2 gadus strādāja SIA "Tukuma ūdens" kā labiekārtošanas darbu meistars un galvenais inženieris. No 2008. gada 16. jūnija SIA "Tukuma ūdens" vada Ainārs Feldmanis. SIA "Tukuma ūdens" pārvaldi veic valdes loceklis Ainārs Feldmanis, kas iecelts amatā, pamatojoties uz pilnvarojuma līgumu, kas noslēgts ar Tukuma novada Domi no 2017. gada 17. jūnija.

SIA "Tukuma ūdens" organizatoriskā struktūra pievienota 1.pielikumā.

Atbilstoši normatīvo aktu regulējumam SIA "Tukuma ūdens" juridiskais statuss un vēsturiskie nosaukumi gadu gaitā ir mainījušies, taču tās darbības mērķis un misija ir palikusi nemainīga.

Lai SIA "Tukuma ūdens" varētu sniegt sabiedriskos pakalpojumus, 2014. gada 28. oktobrī, SIA "Tukuma ūdens" ir saņēmis licenci no Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas Nr.U-10125. Darbības zona – Tukuma pilsēta un Tukumam piegulošā Tumes un Smārdes pagastu teritorija.

SIA "Tukuma ūdens" ir izsniegta atļauja B kategorijas piesārņojošai darbībai Nr. VE 14 IB 00014. Atļaujas derīguma termiņš - beztermiņa.

SIA "Tukuma ūdens" ir reģistrēts būvkomersantu reģistrā, reģistrācijas Nr. 2152-R.

2.1. SIA "Tukuma ūdens" galvenie resursi

Personāla resursi:

Personāls tiek nodarbināts 3 struktūrvienībās. SIA "Tukuma ūdens" organizatoriskā struktūra pievienota 1.pielikumā:

- administrācija – 10 amata vienības. Nodrošina sabiedrības administratīvo funkciju izpildi;
- ūdensapgādes struktūrvienība – 7 amata vienības. Nodrošina ūdensapgādes sniegšanas pakalpojumu – ieguvu, attīrīšanu, pārvadi un saistītos darbus, lai nodrošinātu pakalpojuma sniegšanas nepārtrauktību.
- kanalizācijas struktūrvienība - 13 amata vienības. Nodrošina kanalizācijas sniegšanas pakalpojumu – savākšanu, pārvadi, attīrīšanu un saistītos darbus, lai nodrošinātu pakalpojuma sniegšanas nepārtrauktību.

Materiālie resursi:

- 12 artēziskie urbumi, to dziļums 42 m - 325 m;
- 3 dzeramā ūdens sagatavošanas stacijas (Centrs - ražība 3900 m³/dnn, Jauntukums - ražība 600 m³/dnn, Lauktechnika - ražība 400 m³/dnn);
- 3 otrā pacēluma sūkņu stacijas (Centrs – 230 m³/h, Jauntukums – 30 m³/h, Lauktechnika – 18 m³/h);
- 3 dzeramā ūdens pazemes rezervuāri (Centrs - 1000 m³, Jauntukums - 400 m³, Lauktechnika - 260 m³);
- 2 ūdenstorņi (Centrs - 500 m³, Lauktechnika - 100 m³);
- notekūdeņu attīrīšanas iekārtas ar bioloģisko notekūdeņu attīrīšanu, ar ražību līdz 7000 m³/dnn;
- 20 kanalizācijas sūkņu stacijas;
- ~ 104 km ūdensvada tīklu (~30 km veco tīklu);
- ~ 101 km paštecības kanalizācijas tīklu (~45 km veco tīklu);
- ~ 12 km spiedvadu kanalizācijas tīkli (~6 km veco tīklu);
- hidrodinamiskā mašīna;
- asenizācijas mašīna;
- universālais ekskavators CASE;

- miniekskavators KOMATSU;
- pašizgāzējs MAN.

2.2. Normatīvie akti

SIA "Tukuma ūdens" darbību reglamentē sekojoši normatīvie akti:

- Ūdenssaimniecības pakalpojumu likums;
- Ministru kabineta 2016. gada 22. marta noteikumi Nr. 174 "Noteikumi par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu un lietošanu";
- Ministru Kabineta 2017. gada 14. novembra noteikumi Nr. 671 "Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība";
- Ministru Kabineta 2002. gada 22. janvāra noteikumi Nr. 34 "Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī";
- Ministru Kabineta 2007. gada 9. janvāra noteikumi Nr. 40 "Noteikumi par valsts meteoroloģiskajai kontrolei pakļauto mērīšanas līdzekļu sarakstu";
- Ministru Kabineta 2001. gada 3. jūlija noteikumi Nr. 298 "Kārtība, kādā pārtraucama sabiedrisko pakalpojumu sniegšana";
- Ministru kabineta 2017. gada 27. jūnija noteikumi Nr. 384 "Noteikumi par decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošanu un reģistrēšanu";
- 2015. gada 30. jūnija noteikumi par Latvijas būvnormatīvu LBN 003-15 "Būvklimatoloģija";
- 2015. gada 30. jūnija noteikumi par Latvijas būvnormatīvu LBN 222-15 "Ūdensapgādes būves";
- 2015. gada 30. jūnija noteikumi par Latvijas būvnormatīvu LBN 223-15 "Kanalizācijas būves".

Tukuma novada domes:

- 2015. gada 29. oktobra saistošie noteikumi Nr. 22 "Par pašvaldības līdzfinansējumu īpašumu pieslēgšanai centralizētajai ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmai Tukuma novadā pēc iedzīvotāju (dzīvojamo ēku īpašnieku vai pārvaldnieku) ierosinājuma";
- 2010. gada 29. aprīļa saistošie noteikumi Nr.16 "Par ūdensapgādes, kanalizācijas, lietus kanalizācijas un siltumapgādes maģistrālo vadu izbūvi Tukuma novadā pēc komersantu ierosinājuma";
- 2017. gada 27. jūlija saistošie noteikumi Nr.10 "Par Sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu un lietošanu Tukuma pašvaldībā";

- 2018. gada 25. oktobra saistošie noteikumi Nr.17 “Par decentralizēto kanalizācijas pakalpojumu sniegšanas un uzskaites kārtību Tukuma novada pašvaldībā”.

2.3. Politika

SIA “Tukuma ūdens” savā darbībā balstās uz šādiem politikas pamatprincipiem:

1. izmaksu segšana un ilgtspējība – uzturēt tarifus tādā līmenī, lai segtu visas darbības un uzturēšanas izmaksas, segtu jaunu investīciju un modernizācijas kapitālizdevumus, kā arī veiktu kredītu maksājumus un izpildītu uzņemtās saistības;
2. tarifu un izmaksu samazināšana – ievērot tarifu aprēķināšanas metodiku, piemērot apstiprināto tarifu un samazināt nepieciešamību paaugstināt tarifus, īstenojot efektīvus izmaksu ietaupīšanas pasākumus – energoefektivitātes paaugstināšana, alternatīvo elektroenerģijas resursu izmantošana;
3. patēriņa uzskaitē, rēķinu izrakstīšana un maksājumu iekasēšana - nodrošināt, ka ūdens patēriņš tiek uzskaitīts līdz pat 95% patērētāju, ieskaitot māsaimniecībā patērēto ūdens daudzumu. Ūdens patēriņa uzskaitē namos tiek veikta, izmantojot ievadu skaitītājus. Maksa par ūdensapgādes un notekūdeņu attīrīšanas pakalpojumiem ir jānodala no citiem komunālajiem pakalpojumiem. Iekasēšanas apjomam jāsasniedz 98%;
4. personāla politika - uzlabot darba ražīgumu, uzlabot darba apstākļus, lai samazinātu kadru mainību. Ieviest elastīgu atalgojuma sistēmu, lai varētu motivēt apzinīgākos darbiniekus un piesaistīt jaunus talantīgus speciālistus. Izstrādāt un ieviest ikgadēju apmācību programmu, lai paaugstinātu darbinieku kvalifikāciju;
5. pakalpojuma pieejamība - nodrošināt augstas kvalitātes ūdensapgādes un notekūdeņu savākšanas pakalpojumus visiem Tukuma pilsētas un Tukumam pieguļošā Tumes un Smārdes pagastu administratīvās teritorijas iedzīvotājiem par samērīgu pakalpojuma cenu.

2.3.1. Klienti

Rādītājs/gads	2017	2018	2019	2020	2021
Ūdensapgādes pakalpojuma līgumu skaits, t.sk.	1861	1937	2027	2111	2164
Fiziskas personas	1594	1675	1770	1845	1896
Juridiskas personas, t.sk.	267	262	257	266	268
uzņēmumi	246	240	235	244	247
institūcijas	21	22	22	22	21
Pieslēgto iedzīvotāju skaits ūdensapgādei	15 110	15 304	15 714	15 875	15 888
Iedzīvotāju skaits pakalpojuma sniegšanas	18 205	18 065	18 045	17 957	17 784

teritorijā					
Ūdensapgādes pakalpojuma sniegšanas teritorijā pieslēgto iedzīvotāju skaits, %	83,2	84,2	86,5	87,8	89
Kanalizācijas pakalpojumu līgumu skaits, t.sk.	1833	1912	1992	2093	2150
Fiziskas personas	1582	1661	1755	1845	1902
Juridiskas personas, t.sk.	251	251	237	248	248
uzņēmumi	230	229	215	226	227
institūcijas	21	22	22	22	21
Pieslēgto iedzīvotāju skaits kanalizācijai	15 678	15 642	15 528	15 914	16 013
Iedzīvotāju skaits aglomerācijā	18 033	18 053	17 899	17 821	17 648
Aglomerācijā kanalizācijai pieslēgto iedzīvotāju skaits, %	83,6	84	85,8	88,3	89,7
Kanalizācijas pieslēgumu skaits	1 773	1 874	2 071	2 144	2 200

Pēc datiem secināms, ka gan ūdensapgādes, gan kanalizācijas pakalpojumu lietotāju procentuālais skaits attiecībā pret aglomerācijā dzīvojošo iedzīvotāju skaitu un pieslēgumu skaitu pieaug. Skaitliski iedzīvotāju skaits, kas lieto pakalpojumus samazinās, kas saistīts ar kopējo iedzīvotāju skaita samazinājumu pilsētā.

2.3.2. Ūdens bilance

Rādītājs/gads	2017	2018	2019	2020
Iegūtais ūdens daudzums, m ³	670 041	757 937	598 447	697 134
Pārdotais ūdens daudzums, m ³ , t.sk.	450 173	478 298	469 837	515 093
Iedzīvotājiem	339 643	363 918	347 245	372 313
Uzņēmumiem un iestādēm	110 530	114 380	121 906	142 780
Novadītais notekūdeņu daudzums, m ³	1 310 295	1 075 075	1 031 618	939 171
Pārdotais notekūdeņu daudzums, m ³ , t.sk.	553 610	567 327	676 356	710 397
Iedzīvotājiem	338 302	348 228	334 371	368 048
Uzņēmumiem un iestādēm	215 308	219 099	341 5	3429

2.3.3. Pakalpojumu apraksts un maksa

SIA "Tukuma ūdens" piedāvāto un sniegto pakalpojumu maksa noteikta:

1. Sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifi apstiprināti ar Sabiedrisko pakalpojumu regulatora padomes 2017. gada 14. decembra lēmumu Nr.150, kas ir spēkā no 2018. gada 1. februāra;

2. Citas pakalpojumu izmaksas noteiktas saskaņā ar valdes locekļa parakstītām kalkulācijām:

- 2.1. kalkulācija par asenizācijas pakalpojumu apstiprināta 2019. gada 4. februārī;
- 2.2. kalkulācija par traktora pakalpojumiem un hidrodinamiskās automašīnas pakalpojumiem apstiprināta 2021. gada 1. jūlijā.

N.p.k.	Piedāvāta pakalpojuma veids	Pakalpojuma izmaksas
1.	Dzeramā ūdens piegāde un notekūdeņu pieņemšana	Ūdens tarifs EUR 1.00 + PVN Kanalizācijas tarifs EUR 1.37 + PVN
2.	Asenizācijas pakalpojumi Tukuma pilsētas robežās	
	Savākšanas daudzums līdz 3m ³	EUR 33,06 (+ PVN)
	Savākšanas daudzums 4m ³	EUR 37,19 (+ PVN)
	Savākšanas daudzums 5m ³	EUR 41,32 (+ PVN)
	Savākšanas daudzums 6m ³	EUR 45,45 (+PVN)
	Transporta izdevumi ārpus Tukuma pilsētas	EUR 0,70 + PVN par km
3.	Hidrodinamiskās automašīnas pakalpojumi	EUR 85,00 + PVN/h Minimālais 0,5 h
	Transporta izdevumi	EUR 0,81 + PVN par km
4.	Traktora CASE 695 pakalpojumi	EUR 39,48 + PVN/h

2.4. Vides faktoru ietekme, SVID analīze

SIA “Tukuma ūdens” darbības plānošanā nozīmīga ietekme ir SIA “Tukuma ūdens” iekšējai un ārējai videi.

Iekšējā vide – mikrovide, kurā notiek SIA “Tukuma ūdens” lēmumu pieņemšana. Iekšējo vidi veido tādi faktori, kurus SIA “Tukuma ūdens” valde var ietekmēt vai mainīt:

1. SIA “Tukuma ūdens” struktūra (darba pienākumu dalīšana, struktūrvienības, funkciju sadale un izpilde) – darbinieki ir informēti par atbildību savas kompetences ietvaros, katram darbiniekam ir zināms tiešais darba vadītājs;
2. darbinieki – viņu zināšanas, prasmes, iemaņas;
3. tehnoloģijas - iekārtu izmantošana, informācijas sistēmas;

Ārējā vide – raksturo demogrāfiskie, politiskie, sociālie, kultūras, ekonomikas faktori, kā arī tehnoloģiju attīstība.

Esošās situācija izvērtējuma galvenās atziņas ir atspoguļotas SVID analīzes veidā. SVID mērķis ir saskaņot SIA “Tukuma ūdens” stiprās puses ar iespējām.

Stiprās puses	Vājās puses
<ul style="list-style-type: none"> Ø līgums ar pašvaldību par ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu Ø pietiekoši dzeramā ūdens resursi pakalpojuma nodrošināšanai Ø normatīviem atbilstoša dzeramā ūdens kvalitāte Ø liels ūdensvada tīklu pārklājums - 99,7% no pakalpojuma sniegšanas teritorijas Ø liels kanalizācijas tīklu pārklājums - 99,5% no aglomerācijas teritorijas Ø vides kvalitātes prasībām atbilstoša notekūdeņu attīrīšana – notekūdeņu attīrīšanas iekārtas izplūdes parametrus nosaka Vides dienests B kategorijas piesārņojošās darbības atļaujā Ø darbinieku pieredze un profesionālā kompetence Ø iegūto finanšu līdzekļu no pamatdarbības un papilddarbībām ieguldījums SIA “Tukuma ūdens” attīstībā Ø sociālās garantijas darbiniekiem, darbinieku motivācija, atbilstoši darba apstākļi Ø stabila finanšu situācija Ø plānveida tehniskās infrastruktūras (tehnoloģisko iekārtu, autoparka u.c.) resursu atjaunošana 	<ul style="list-style-type: none"> Ø ūdens zudumi tīklos - 20-30% Ø vecie ūdensvada tīkli - aptuveni 30% no tīklu kopgaruma, 29 km Ø vecie kanalizācijas tīkli - aptuveni 40% no tīklu kopgaruma, 45 km Ø lietus ūdens un gruntsūdens infiltrācija sadzīves kanalizācijas tīklos Ø dūņu apsaimniekošana Ø darbinieku vidējā vecuma palielināšanās – no 50 gadiem uz 53 gadiem Ø darbinieki ne vienmēr atbalsta jaunāko tehnoloģiju ieviešanu, jaunas idejas Ø jaunu kvalitatīvu speciālistu trūkums Ø SIA “Tukuma ūdens” skaita samazināšanās Tukuma pilsētā Ø iedzīvotāju skaita samazināšanās Tukuma pilsētā
Iespējas	Draudi
<ul style="list-style-type: none"> Ø ūdenssaimniecības attīstība, piesaistot ES fondu līdzekļus Ø SIA “Tukuma ūdens” darbības uzlabošana un paplašināšana Ø jaunu klientu piesaiste Ø personāla profesionālā pilnveidošana Ø kompetentu speciālistu piesaiste darbam SIA “Tukuma ūdens” Ø jaunu darbinieku piesaiste SIA “Tukuma ūdens” Ø vairāku sadarbības partneru piesaiste atsevišķu pakalpojumu īstenošanā Ø nav konkurences konkrētajā piedāvājuma komplektā 	<ul style="list-style-type: none"> Ø energoresursu cenu pieaugums Ø finanšu līdzekļu nepietiekamība veco ūdensvada un kanalizācijas tīklu nomaiņai, notekūdeņu attīrīšanas iekārtas jaudas palielināšanai Ø kvalificēta darbaspēka trūkums Ø uzņēmējdarbību veicēju skaita samazināšanās ārējās ietekmes rezultātā Ø iedzīvotāju migrācija Ø normatīvā regulējuma izmaiņas, kas neļauj saglabāt darbību vai nosaka būtiskas izmaiņas Ø nodokļu politika Ø finanšu krīzes, iedzīvotāju un uzņēmumu maksātspēja Ø IT sistēmu drošības apdraudējumi, pieaugot ģeopolitiskai spriedzei

3. SIA "TUKUMA ŪDENS" ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA UN MĒRĶI

3.1. Vispārējie stratēģiskie mērķi

Atbilstoši pašvaldības līdzdalības izvērtējumam, kas veikts 2020. gadā, un apstiprināts ar Tukuma novada domes 2021. gada 27. janvārī ar Tukuma novada domes lēmumu (prot.Nr.2,6) "Par Tukuma novada domes līdzdalības izvērtējumu un vispārējo stratēģisko mērķu 2021.-2025. gadam noteikšanu sabiedrībā ar ierobežotu atbildību "Tukuma ūdens" vispārējais stratēģiskais mērķis periodam no 2021.-2025. gadam noteikts - **nodrošināt pastāvīgu, kvalitatīvu un pieejamu ūdenssaimniecības sistēmas un pakalpojumu pieejamību, nodrošinot sabiedrības veselības un pēc iespējas samazinot ietekmi uz apkārtējo vidi.**

Atbilstoši virsmērķim SIA "Tukuma ūdens" vispārējie mērķi ir:

1. nodrošināt centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas darbības nepārtrauktību, sniedzot klientiem kvalitatīvus, savlaicīgus un drošus pakalpojumus:
 - 1.1. paaugstināt ūdensapgādes un notekūdeņu kanalizācijas sistēmu darbības efektivitāti, samazinot dzeramā ūdens noplūdes tīklā, samazinot gruntsūdeņu infiltrāciju un lietus ūdeņu nonākšanu sadzīves kanalizācijas tīklā;
 - 1.2. modernizēt tehnoloģiskos procesus, paaugstināt tehnoloģisko iekārtu energoefektivitāti, tādejādi samazinot izmaksas;
2. nodrošināt maģistrālo ūdens apgādes un kanalizācijas tīklu uzturēšanu un paplašināšanu:
 - 2.1. sadarbībā ar Tukuma novada pašvaldību jaunu pieslēgumu izbūve;
 - 2.2. veco ūdensvada un kanalizācijas tīklu nomaiņa sadarbībā ar Tukuma novada pašvaldību (ielu un ēku pārbūves projekti);
3. piesaistīt Eiropas Savienības līdzfinansējumu ūdenssaimniecības sakārtošanai un paplašināšanai;
4. nodrošināt notekūdeņu attīrīšanas sistēmas kapacitātes paaugstināšanu;
5. aizsargāt ūdens ekosistēmas un no ūdens tieši atkarīgās sauszemes ekosistēmas (nodrošināt labu kvalitāti visos pazemes un virszemes ūdeņos, novērst to piesārņošanu);
6. attīstīt vidi saudzējošu un resursus taupošu infrastruktūru:
 - 6.1. energoresursu izmaksu samazināšana;
 - 6.2. efektīva nekustamo īpašumu apsaimniekošana;
 - 6.3. autoparka un specializētās tehnikas atjaunošana;
 - 6.4. darbinieku kompetences līmeņa un kvalifikācijas paaugstināšana;
 - 6.5. jaunu materiālu pielietošana ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu ierīkošanai;

7. pilnveidot uzskaites un norēķinu sistēmu par sniegtajiem pakalpojumiem, izmantojot tehnikas attīstību un interneta resursu pieejamību un tā sniegtās iespējas, piemēram izveidot attālinātu skaitītāju nolasīšanas sistēmu.

3.2. SIA “Tukuma ūdens” finanšu un nefinanšu mērķi

SIA “Tukuma ūdens” vidējā termiņa mērķi ir vērsti arī turpmāk strādāt efektīvi, nodrošinot finanšu darbības stabilitāti, spēju pēc iespējas efektīvāk pielāgoties ārējo apstākļu radītām izmaiņām, kas ir būtisks priekšnoteikums ilgtspējīgai pastāvēšanai un attīstībai. SIA “Tukuma ūdens” galvenais mērķis ir nevis peļņas gūšana, bet gan kvalitatīva esošo pakalpojumu sniegšana un uzturēšana. Atbilstoši vispārējiem mērķiem ir noteikti vairāki nefinanšu un finanšu mērķi, kas apkopoti tabulās.

N.p.k.	Veicamā pasākuma nosaukums	Plānotā darbība	Sasniedzamais rezultāts
1. Mērķis – nodrošināt centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas darbības nepārtrauktību, sniedzot klientiem kvalitatīvus, savlaicīgus un drošus pakalpojumus			
1.1.	Ūdensvadu un kanalizācijas sistēmu uzturēšana	Remontdarbu veikšana, sistēmu pārbaudes, tīklu skalošana, baseinu dezinfekcija	Avārijas likvidēšana 24 h laikā; Kanalizācijas tīklu profilaktiska skalošana; Baseinu dezinfekcija – 2 reizes gadā
1.2.	Ūdensvadu un kanalizācijas tīkli	Ūdensvada un kanalizācijas tīklu pārbūve, lai samazinātu avāriju skaitu: Ūdensvada pievadu pārbūve Lielā ielā 43a, Kurzemes ielā 14,16,18, Raudas ielā 12 Maģistrālā ūdensvada posma pārbūve Raudas ielā	Pārbūvēti ūdensvada tīkli - 1. Kurzemes ielā 14,16,18 – 2022.gads 2. Raudas ielā 12 - 2022.gads 3. Ūdensvada pievadu pārbūve Lielā ielā 43a – 2024.gads 4. Maģistrālā ūdensvada posma pārbūve Raudas ielā - 2022.gads
1.3.	Lietus ūdens infiltrācijas samazināšana sadzīves kanalizācijas tīklos	Apsēkot sadzīves kanalizācijas tīklu, lai konstatētu lietus ūdens pieslēgumus tīklam. Veikt veco kanalizācijas tīklu TV inspekciju, lai noteiktu tīklu tehnisko stāvokli	Lietus kanalizācijas pieslēgumu atslēgšana no sadzīves kanalizācijas tīkla – gadā atslēgti 5 lietus kanalizācijas tiešie pieslēgumi Veco kanalizācijas tīklu TV inspekcija – TV inspekcija 1 km tīklu gadā
1.4.	Veco kanalizācijas tīklu pārbūve	Izsniegt tehniskos noteikumus ielu pārbūves projektiem ar prasību pārbūvēt vecos kanalizācijas tīklus Kanalizācijas posma pārbūve Durbes ielā	Tehniskie noteikumi tīklu pārbūvei – 3 tehniskie noteikumi gadā Pārbūvēts Durbes ielas kanalizācijas posms - 2022.gads
1.5.	Kanalizācijas sūknētavas	Veco kanalizācijas sūknētavu atjaunošana	Durbes kanalizācijas sūknētavas pārbūve (ventilācijas pārbūve, fasādes siltināšana) – 2025. gads.
1.6.	Ūdensvada plūsmas monitoringa sistēma	Turpināt ūdensvada tīklos uzstādīt plūsmas mērītājus, lai varētu veikt plūsmas monitoringu un ātrāk atklāt dzeramā ūdens noplūdes, tādējādi samazinot ūdens zudumus;	Jauni plūsmas mērītāji Kurzemes ielā, Raudas ielā - 2022.gads
1.7.	ArcGIS programmas ieviešana	Turpināt veidot uz kartēm veidotu datu bāzi ArcGIS, kas ļautu apkopot informāciju vienā vietnē un ātri dalīties ar informāciju ar kolēģiem; Pamata datu bāzes datu ievadīšana, lietotnes izveidošana lietošanai kolēģiem	Izveidota datu bāze, kuru lieto SIA “Tukuma ūdens” darbinieki – 2025.gads

2. Mērķis – nodrošināt maģistrālo ūdens apgādes un kanalizācijas tīklu uzturēšanu un paplašināšanu			
2.1.	Tehnisko noteikumu izsniegšana ūdensvada un kanalizācijas pieslēgumu izbūvei	Tehnisko noteikumu izsniegšana	Izsniegti tehniskie noteikumi ūdensvada un kanalizācijas pievadu izbūvēm – 50 tehniskie noteikumi gadā
2.2.	Līgumu slēgšana par pakalpojumu saņemšanu	Jaunu līgumu sagatavošana un parakstīšana	Katru gadu 20 jauni līgumi
2.3.	Pieslēgumu pārbaudes	Esošo īpašumu bez līgumiem pārbaudes, lai konstatētu, vai nav nelikumīgi pieslēgumi	Katru gadu pārbaudīti 50 pieslēgumi
2.4.	Ūdensvadi, kanalizācijas tīkli un pieslēgumi	Sadarbībā ar Tukuma novada pašvaldību pašvaldības plānotajos budžeta līdzekļu ietvaros, turpināt veikt ūdensvadu un kanalizācijas pieslēgumu izbūvi pēc iedzīvotāju un komersantu ierosinājuma;	Katru gadu realizēti darbi pieslēgumu projektēšanai un izbūvei – 5 realizēti objekti gadā
3. Mērķis – piesaistīt Eiropas Savienības līdzfinansējumu ūdenssaimniecības sakārtošanai un paplašināšanai			
3.1.	Projekti	<p>2014. – 2020.gada ES fondu plānošanas periods: Lai saņemtu gala maksājumu par projektu, jāpieslēdz visi iedzīvotāji, kuriem projekta laikā tika izbūvēti kanalizācijas pieslēgumi. Līdz ar to jādarbojas ar iedzīvotāju informēšanu, lai veicinātu pieslēgumu izbūvi.</p> <p>Pašvaldības projekti Tukumā: Kurzemes ielas pārbūves projekts – Projekts ir sadalīts četrās kārtās. Projekta pirmā, otrā un ceturrtā kārtā ir pabeigta, kuru ietvaros izbūvēti lietus kanalizācijas, ūdensvada un kanalizācijas tīkli. 2022.gadā plānots pabeigt trešās kārtas būvdarbus, kuras ietvaros tiks izbūvēti lietus kanalizācijas un ūdensvadu tīkli. Melnezera ielas pārbūve, 2.kārta – 2022.gadā paredzēts izbūvēt ūdensvadu, kanalizācijas un lietus kanalizācijas tīklus;</p>	<p>Projektā plānoto pieslēgumu realizācija – pieslēgtas visas mājas, kurām izbūvēti pievadi – 2023.gads</p> <p>Piedalīšanās projektu un būvdarbu realizācijā ar savu pieredzi un konsultācijām, lai izbūvētie ūdensvadu, kanalizācijas un lietus kanalizācijas tīkli tiktu pārbūvēti un no jauna izbūvēti, lai tiktu nodrošinātas pieslēgumu iespējas – 2025.gads. Pēc būvdarbu pabeigšanas izbūvēto tīklu vērtēšana un uzņemšana SIA “Tukuma ūdens” bilancē – 2025.gads.</p>

		<p>Rūpniecības un Dienvidu ielu pārbūve – 2021. gadā uzsākta projektēšana, paredzēta ūdensvada, kanalizācijas un lietus kanalizācijas tīklu pārbūve un jaunbūve. Pamatlīdzekļu vērtēšana un uzņemšanas SIA “Tukuma ūdens” bilancē.</p> <p>2021. - 2027.gada ES fondu plānošanas periods: SIA “Tukuma ūdens” pēc Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas (VARAM) pieprasījuma ir apkopojis un iesniedzis vēlmes par nepieciešamajiem darbiem ūdenssaimniecības sektorā. Pašlaik vēl nav saņemta informācija par nākošo plānošanas periodu un tajā atbalstāmajām aktivitātēm ūdenssaimniecības jomā.</p>	Projekta iesnieguma iesniegšana ūdenssaimniecības attīstības turpināšanai – 2025.gads
4. Mērķis - nodrošināt notekūdeņu attīrīšanas sistēmas kapacitātes paaugstināšanu			
4.1.	Notekūdeņu attīrīšanas iekārtas	Remontēt esošās ēkas, labiekārtot teritoriju, notekūdeņu attīrīšanas iekārtu (NAI) bioloģiskā bloka remonta veikšana, šķidro atkritumu pieņemšanas stacijas pārbūve	<ol style="list-style-type: none"> 1. Materiālu novietnes sakārtošana – 2022.gads 2. Asfalta seguma atjaunošana NAI Tīle – 2022.gads 3. Kompresoru ēkas siltināšana – 2023.gads 4. NAI bioloģiskā bloka remonts – 2025.gads 5. Jauna šķidro atkritumu pieņemšanas stacija – 2025.gads
5. Mērķis - aizsargāt ūdens ekosistēmas un no ūdens tieši atkarīgās sauszemes ekosistēmas (nodrošināt labu kvalitāti visos pazemes un virszemes ūdeņos, novērst to piesārņošanu)			
5.1.	Decentralizēto kanalizācijas sistēmu reģistrs (DKS)	DKS sistēmu apsekošana, datu ievadīšana reģistrā	Papildināts DKS reģistrs ar 10 ierakstiem gadā
5.2.	COVID-19 monitorings	Sadarbībā ar BIOR, pārtikas drošības, dzīvnieku veselības un vides zinātniskais institūtu uzstādīt notekūdeņu paraugu ņemšanas iekārtu notekūdeņu paraugu vākšanai	Notekūdeņu paraugu nodošana laboratorijai testēšanai 2 reizes nedēļā līguma izpildes laikā
6. Mērķis - attīstīt vidi saudzējošu un resursus taupošu infrastruktūru			
6.1.	Apgaismojuma nomaina	Esošo apgaismojuma spuldžu nomaina uz energoefektīvākām	<p>Nomainīts apgaismojums uz energoefektīvāku:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Administrācijas ēkā – 3 lampas gadā 2. Tīlē – 3 lampas gadā

6.2.	Alternatīvas enerģijas ražošanas iekārtas	Saules elektrostacijas uzstādīšana Ozolu ielā 2a, Durbes ielā 17, Pasta ielās 29, NAI uz kompresoru ēkas	Uzstādīta saules paneļu elektrostacija: 1. Ozolu ielā 2a – 2022.gadā 2. NAI Tīlē uz kompresoru ēkas – 2023.gadā 3. Durbes ielā 17 – 2025.gadā 4. Pasta ielās 29 – 2025.gadā
6.3.	Elektrības patēriņa skaitītāju uzstādīšana	Iekārtu elektrības skaitītāju uzstādīšana, lai varētu monitorēt katras iekārtas elektroenerģijas patēriņu	Skaitītāju uzstādīšana trīs kompresoriem – 2023.gadā, vienai centrifūgai – 2023.gadā
6.4.	Tehnika un iekārtas	Nomainīt esošo asenizācijas mašīnu	Jauna asenizācija mašīna – 2023.gadā
6.5.	Semināri un kursi darbinieku kvalifikācijas celšanai	Semināri par jaunākajiem materiāliem, iekārtām, tehnoloģijām, par normatīvo aktu izmaiņām. Pieredzes apmaiņa ar kolēģiem Latvijā un pasaulē	Apmeklēti semināri – 3 semināri gadā, organizēta pieredzes apmaiņa – 3 tikšanās gadā.
7. Mērķis - pilnveidot uzskaites un norēķinu sistēmu par sniegtajiem pakalpojumiem			
7.1.	Attālināto skaitītāju nolasīšanas sistēma	Uzstādīt jaunus attālināti nolasāmus ūdens skaitītājus	Uzstādīti jauni attālināti nolasāmi ūdens skaitītāji – 50 skaitītāji gadā
7.2.	Ūdens ievadu skaitītāju uzstādīšana	Turpināt uzstādīt kopējos ūdens ievada skaitītājus akās	Izbūvētas akas un uzstādīti attālināti nolasāmi ūdens skaitītāji – 15 kopējie ūdens ievada skaitītāji akās – 2025.gads

3.2.1. Finanšu mērķi un darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji

Efektīvas finanšu plūsmas nodrošināšanai SIA "Tukuma ūdens" ir plānotas vairākas aktivitātes:

1. saglabāt stabilu kopējo ieņēmumu apjomu;
2. līdzsvarot izdevumus ar ieņēmumiem:
 - 2.1. uzturēt konkurētspējīgu un efektīvu pakalpojumu nodrošināšanu, saglabājot pašreizējo klientu skaitu, kā arī sniedzot iespēju nākotnē piesaistīt jaunus klientus un palielināt kopējo ieņēmumu apjomu;
 - 2.2. nodrošināt tehnoloģisko iekārtu un tehnikas modernizāciju, nomainot veco tehniku uz mūsdienīgu, modernu, ar plašāku funkcionalitāti;
 - 2.3. vidējā termiņā stabilizēt ieņēmumu apjomu, neto apgrozījumu no pamatdarbības, jo viens no būtiskākajiem ietekmējošiem faktoriem ir iedzīvotāju skaita samazināšanās un patēriņa samazināšanās;
 - 2.4. nodrošināt debitoru parāda apjoma samazinājumu;
3. nodrošināt konkurētspējīgu personālu:
 - 3.1. formēt efektīvas pārvaldības struktūru un optimizēt darbinieku skaitu, samazinot funkciju izpildei nepieciešamo resursu izmaksas;
 - 3.2. nodrošināt personāla apmācības un kvalifikācijas paaugstināšanu;
 - 3.3. nodrošināt motivējošu un konkurētspējīgu atalgojumu darbiniekiem, ņemot vērā veicamā darba sarežģītību, un vidējo darba samaksas apmēru valstī;
4. nodrošināt finanšu stabilitāti un attīstību:
 - 4.1. plānojot finanšu rādītājus un to ietekmējošos apstākļus, nepieļaut saistību īpatsvaru bilancē pret pašu kapitāla pieaugumu līdz 50%, kopējās likviditātes samazinājumu pieļaujot līdz 0,15 reizēm, pieaugot īstermiņa saistībām, bet ne zemāk par 1,00.

3.3. Finanšu prognozes 2022.-2024. gadam (EUR)

Finanšu mērķis	2019.gada fakts	2020.gada fakts	2021.gada provizoriski	2022.gada plāns	2023.gada plāns	2024.gada plāns
Pašu kapitāla rentabilitāte (neto peļņa/vidējais pašu kapitāls (%))	2.07	1.4	1.2	0.4	0.9	1.1
Realizācijas rentabilitāte (neto peļņa/apgrozījums(%))	11.7	7.5	6.4	2.2	4.3	5.1
Operatīvās darbības rentabilitāte (peļņa pirms nodokļiem un procentu maksājumiem/apgrozījums (%))	11.7	7.5	6.4	2.2	4.3	5.07
Kapitāla struktūru raksturojošs mērķis:						
Īpašuma koeficients: pašu kapitāls/bilances vērtība. %	34.9	36.0	37.1	38.2	39.2	40.4
Ieņēmumu raksturojošs mērķis:						
Neto apgrozījuma pieaugums, %	12.5	6.6	4.9	3	6.6	4.2

SIA "Tukuma ūdens" darbībā plānots, ka ieņēmumi no pamatdarbības saglabājas esošā līmenī. Realizācijas apjoms fiziskajām personām stratēģijas periodā, demogrāfiskās situācijas ietekmē, varētu samazināties, savukārt attīstoties uzņēmējdarbības videi, vidējā termiņā plānots neliels pieauguma apjoms ieņēmumiem no pamatdarbības no juridiskajām personām (ražošanas apjomu palielināšanās, jaunu uzņēmumu darbības uzsākšana).

	2019. gada fakts	2020. gada fakts	2021. gada provizoriski	2022. gada plāns	2023. gada plāns	2024. gada plāns
Ieņēmumi no pamatdarbības	1396447	1488376	1560667	1615299	1721748	1793334
Citi ieņēmumi	566632	517396	578560	398000	399733	405165
Kopā ieņēmumi	1963079	2005772	2139227	2013299	2121481	2198499

SIA "Tukuma ūdens" veic saimniecisko izmaksu optimizāciju, lai nerastos ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu tarifu pārskatīšanas nepieciešamība. Jaunu tarifu aprēķināšana nepieciešamība varētu rasties, pie strauja inflācijas cenu kāpuma energoresursiem, izejmateriāliem un pakalpojumiem, darbaspēka resursiem, un nodokļu politikas izmaiņām attiecībā uz darbaspēka izmaksām. SIA "Tukuma ūdens" neplāno mainīt kopējo izmaksu apjomu 2022.-2025. gadam. Papildus izmaksas varētu izveidoties jaunu tīklu un pievadu izbūvei, jaunu

klientu pieslēgšanai par SIA “Tukuma ūdens” līdzekļiem, kas tiešā veidā īstermiņā nerada iespaidu uz pakalpojumu tarifu. Tāpat darbaspēka resursu trūkuma un konkurences apstākļos, iespējams darba izmaksu kāpums, tieši ražošanā nodarbināto darbinieku piesaistei.

SIA “Tukuma ūdens” stabilitāti raksturo šādi rādītāji:

Likviditātes rādītāji – likviditāte ir SIA “Tukuma ūdens” spēja jebkurā laikā atmaksāt savas saistības. Vislikvīdākie apgrozāmo līdzekļu posteņi ir naudas līdzekļi SIA “Tukuma ūdens” norēķinu kontā bankā. SIA “Tukuma ūdens” likviditāte liecina par to, kāds apgrozāmo līdzekļu daudzums teorētiski ir pietiekams, lai segtu īstermiņa saistības. Kopējās likviditātes koeficients raksturo SIA “Tukuma ūdens” spēju segt īstermiņa saistības. Jo tas ir augstāks, jo augstāk jāvērtē SIA “Tukuma ūdens” maksātspēja. Lielākajā daļā gadījumu visdrošākais likviditātes novērtējums ir pēc naudas līdzekļu apjoma, kas ir SIA “Tukuma ūdens” rīcībā. Šo rādītāju sauc par absolūtās likviditātes koeficientu. Aprēķinot rādītājus, nākamo periodu ieņēmumi, kas ir īstermiņa saistību sastāvā, tiek izslēgti. Viens no svarīgākajiem SIA “Tukuma ūdens” finansiālā stāvokļa rādītājiem ir maksātspēja, t.i., iespēja savlaicīgi un pilnā apmērā nokārtot savas parādu saistības. Saistību īpatsvars bilanci raksturo SIA “Tukuma ūdens” finansiālo atkarību no ārējiem aizņēmumiem. Jo augstāks tas ir, jo vairāk parādu ir SIA “Tukuma ūdens”, jo riskantāka ir situācija, kas to var novest līdz bankrotam. Rentabilitāte ir SIA “Tukuma ūdens” darbības efektivitātes rādītājs. To nosaka, SIA “Tukuma ūdens” peļņu dalot ar kādu rādītāju, kas ietekmē peļņu. Rentabilitātes vērtēšanai nav noteiktu kritēriju, to izsaka procentos. Jo augstāks procentu līmenis, jo SIA “Tukuma ūdens” darbība ir efektīvāka.

Rādītāji EUR	2019.gada fakts	2020.gada fakts	2021.gada provizoriski	2022.gada plāns	2023.gada plāns	2024.gada plāns
Neto apgrozījums	1396447	1488376	1560667	1615299	1721748	1793334
Pārskata gada peļņa/zaudējumi	163371	111658	99858	35743	74478	90880
Pamatkapitāls	7985130	7994 818	8000964	7994818	7994818	7994818
Pašu kapitāls	7882214	8003560	8109563	8194113	8268591	8359471
Debitori	328274	357089	276500	323966	318205	319037
Ilgtermiņa kreditori	14081479	13634655	13220833	12680063	12204010	11727957
Īstermiņa kreditori	599048	591979	571986	597691	586969	593194

Bilances kopsumma	22562741	22230194	21884902	21471867	21059570	20680622
Likviditātes kopējais koef.	1.22	1.03	1.21	0.74	0.82	0.89
Likviditātes starpseguma koef.	1.14	0.98	1.1	0.69	0.75	0.82
Absolūtais likviditātes koef.	0.59	0.38	0.67	0.14	0.21	0.29
Saistību īpatsvars bilancē (kop.saistības/aktīvi)	0.65	0.64	0.63	0.62	0.61	0.60

3.4. Balance

Rādītāji EUR	2019.gada fakts	2020.gada fakts	2021.gada provizoriski	2022.gada plāns	2023.gada plāns	2024.gada plāns
Ilgtermiņa ieguldījumi	21830909	21617815	21146275	21026225	20578450	20154063
Apgrozāmie līdzekļi	731832	612379	738627	440975	480766	526206
t.sk. krājumi	50142	33027	47447	30451	38764	37932
t.sk. debitori	328274	357089	276500	323966	318205	319037
t.sk. nauda	353416	222263	407674	86558	123797	169237
Aktīvi kopā	22562741	22230194	21884902	21471867	21059570	20680623
Pamatkapitāls	7985130	7994818	8000964			
Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve						
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	163371	111658	99858	35743	74478	90880
Pašu kapitāls	7882214	8003560	8109564	8194113	8168591	8359471
Ilgtermiņa kreditori	14081479	13634655	13220833	1260063	12204010	11727957
Īstermiņa kreditori	599048	591979	571986	597691	586969	593194
t.sk. nākamo periodu ieņēmumi	328053	329636	329736	329636	328053	328053
Pasīvi kopā	22562741	22230194	21884902	21471867	21059570	20680623

4. SIA "TUKUMA ŪDENS" RISKU ANALĪZE

SIA "Tukuma ūdens" savā darbībā ir pakļauts dažādiem riskiem. Izvairīties no riska nav iespējams, bet to var paredzēt, novērtēt un censties pret to nodrošināties, samazināt riska pakāpi. Apzinot galvenos riskus, ir noteikti galvenie uzdevumi to novēršanai, samazināšanai.

Operacionālie riski:

1. iekšējie krāpnieciskie darījumi;
2. ārējie krāpnieciskie darījumi;
3. nekorekta attieksme pret klientiem, neatbilstoši produkti un komercdarbības prakse;
4. iekārtu bojājumi;
5. komercdarbības pārrāvumi un sistēmu kļūdas (defekti);
6. kvalificētu darbinieku deficīts.

Lai mazinātu operacionālos riskus, nepieciešams:

1. veikt ieguldījumus atbilstošās datu apstrādes un informācijas drošības tehnoloģijās;
2. aktualizēt regulāro reglamentējošo dokumentu bāzi;
3. ievērot pilnvaru sadalījuma principu un pakļautību;
4. regulāri salīdzināt sākotnējos dokumentus un rēķinus, kas saistīti ar kapitālsabiedrības darījumiem;
5. atlasīt kvalificētus speciālistus;
6. pastāvīgi organizēt darbinieku apmācību un to kvalifikācijas celšanu;
7. saņemt ārpalpojumus atbilstoši normatīvajiem aktiem;
8. veikt iekārtu regulāru profilaksi un modernizēšanu.

Finanšu riski:

1. klientu maksātspējas samazināšanās (kopējās sociāli ekonomiskās situācijas pasliktināšanās), debitoru parāda apjoma pieaugums;
2. neparedzamas izejmateriālu, tehnisko līdzekļu un resursu cenu paaugstināšanās;
3. neplānoti izdevumi (soda naudas, tiesvedība).

Lai mazinātu finanšu riskus, nepieciešams veidot finanšu rezerves, uzkrājumus, sekot līdzi SIA "Tukuma ūdens" naudas plūsmai, izmantot īstermiņa kredītus, sadarboties ar vairākiem biznesa partneriem, veikt mērķtiecīgu un sistemātisku darbu debitoru parādu atgūšanā.

Reputācijas riski:

1. negatīvs sabiedrības viedoklis par SIA "Tukuma ūdens";
2. negatīvs sabiedrības viedoklis par SIA "Tukuma ūdens" sniegtajiem pakalpojumiem.

Lai mazinātu reputācijas riskus, ir nepieciešams nodrošināt ārējo un iekšējo normatīvo aktu un regulējošo institūciju prasību ievērošanu pastāvīgu kontroli; nodrošināt kontroli par atskaišu datu un citas publicējamās informācijas ticamību un precizitāti; veikt masu medijos publicējamās informācijas, kura var skart SIA “Tukuma ūdens” reputāciju, pastāvīgu monitoringu.

Tirgus riski:

1. klientu skaita turpmāka samazināšanās;
2. jaunas prasības kvalitātes un citos standartos.

Lai izvairītos no tirgus riskiem, ir nepieciešams nepārtraukti pētīt tirgu, sekot līdzi tirgus izmaiņām (cenu svārstībām, pieprasījuma un piedāvājuma izmaiņām, klientu maksātspējai), sekot līdzi klientu vajadzībām un vērtību maiņai, uzlabot sava pakalpojuma kvalitāti, ieviest jauninājumus, meklēt jaunus klientus, plānot un attīstīt jaunus papildus pakalpojumus.

Vides riski:

1. darba apstākļi, epidēmijas un citi līdzīga rakstura riski;
2. vētras un/vai ugunsgrēki;
3. SIA “Tukuma ūdens” darbības rezultātā radies kaitējums apkārtējai videi.

Lai novērstu vides riskus, nepieciešams izmantot obligāto un brīvprātīgo apdrošināšanu (īpašuma, tehnikas, iekārtas, darbinieku veselības), iespēju robežās nodrošināt apsardzes sistēmu, stingri ievērot darba drošības un ugunsdrošības noteikumus. SIA “Tukuma ūdens” darbinieki ir informēti par rīcību ārkārtas gadījumos.

Politiskie riski:

1. nepietiekoša ārējā komunikācija ar galveno sadarbības partneri – pašvaldību;
2. nodokļu politikas izmaiņas;
3. normatīvo aktu izmaiņas.

Lai monitorētu politiskos riskus, nepieciešams regulāri tikties ar pašvaldības pārstāvjiem, apmeklēt nozarē nozīmīgus seminārus un informatīvas tikšanās valsts mērogā, sekot līdzi visam jaunajam, kas notiek valsts un pašvaldības ekonomikā, politikā un finanšu sfērā.

Ražošanas riski:

1. nepietiekošs tehniskās bāzes nodrošinājums;
2. novecojušas tehnoloģijas, transporta vienības;
3. izejvielu/materiālu kvalitātes neatbilstība;
4. IT programmatūras sakaru traucējumi;
5. iekārtu traucējumi, sistēmas bojājumi;
6. zudumi ūdensapgādes tīklos;
7. infiltrācija kanalizācijas tīklos.

Lai novērstu ražošanas riskus, nepieciešams sekot līdzi iekārtu tehniskajam stāvoklim, laikus novērst to trūkumus un savlaicīgi plānot jaunu pamatlīdzekļu iegādi.

Cilvēciskā faktora riski:

1. kvalificētu speciālistu aizplūšana;
2. nepietiekoša iekšējā komunikācija darbinieku vidū;
3. nepietiekoša informācijas izplatīšana klientiem;
4. darbinieku bezatbildība, nolaidība, darba kultūras degradācija, ilgstošas darba nespējas;
5. klientu neparedzētas rīcības sekas;
6. nepietiekoša informācijas izplatīšana klientiem.

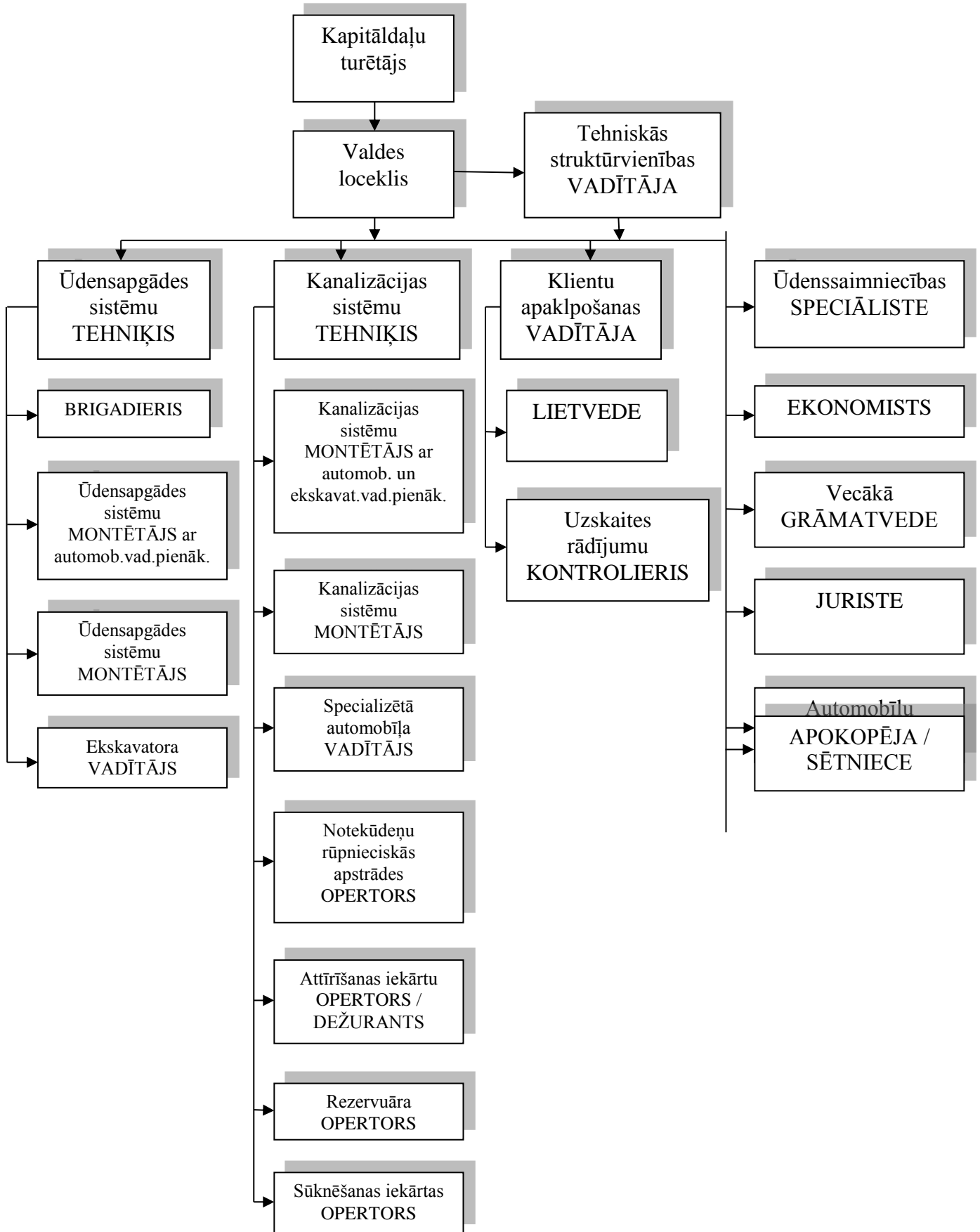
5. STRATĒGIJAS AKTUALIZĒŠANA UN REALIZĀCIJAS KĀRTĪBA

SIA "Tukuma ūdens" vidēja termiņa stratēģija 2022.-2025. gadam ir izstrādāta, balstoties uz līdzšinējo darbības pieredzi un esošās situācijas analīzi, kā arī ņemot vērā stratēģiskās plānošanas dokumentus, līdz ar to var uzskatīt, ka izvirzītie stratēģiskie mērķi ir sasniedzami. Stratēģijā noteiktie kritēriji jāsasniedz pakāpeniski, ik gadu izvērtējot sasniegtos rādītājus.

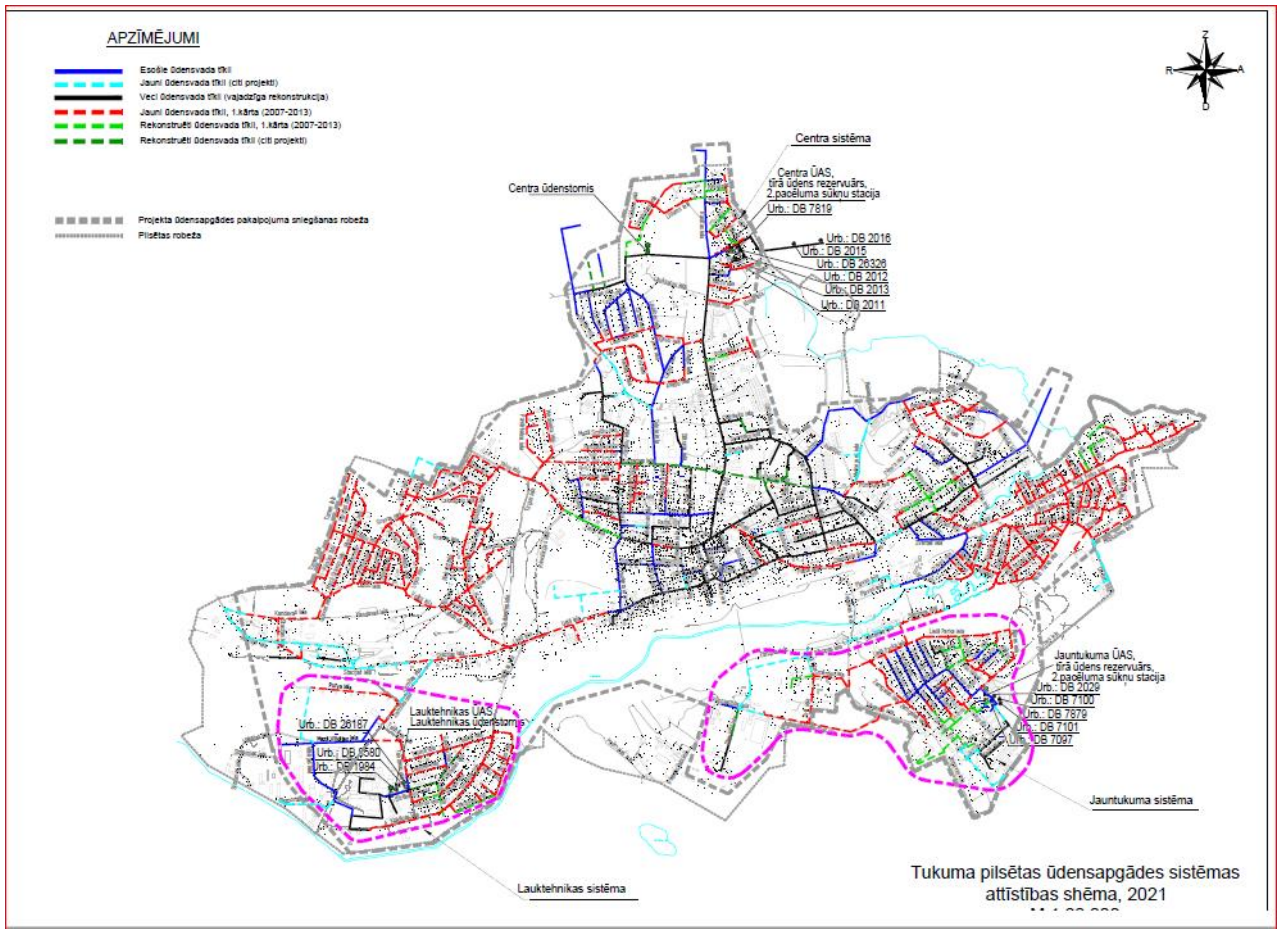
SIA "Tukuma ūdens" kapitāldaļas 100% apmērā ir pašvaldības īpašums, tad īpašnieks var mainīt izvirzīto mērķu sasniegšanas kārtību, koriģējot izvirzītos kritērijus. Ņemot vērā mainīgos pasaules makro un Latvijas mikro ekonomikas apstākļus, iedzīvotāju migrāciju, būtu nepieciešams ik gadu veikt starp novērtējumu izvirzīto mērķu izpildei un aktualizēt SIA "Tukuma ūdens" stratēģiju. Ņemot vērā minēto, kā arī, ja tiks konstatētas būtiskas izmaiņas nozarē un tirgos, vai SIA "Tukuma ūdens" saimnieciskā darbībā, kas liecinās, ka plānotie vidēja termiņa mērķi netiks sasniegti, nepieciešamības gadījumā var tik pārskatīta un grozīta vidēja termiņa darbības stratēģija.

Uzraudzību par izvirzīto stratēģisko mērķu sasniegšanu uzdots veikt valdei un darbiniekiem atbilstoši savas kompetences sfērai.

1.Pielikums – SIA “Tukuma ūdens” organizatoriskā struktūra



2.Pielikums – Ūdensapgādes sistēmas shēma



3.Pielikums – Kanalizācijas sistēmas shēma

